

# CONTROLLINGOVÝ AUDIT

**„Správně nastavený controlling pomáhá účinně čelit krizi poptávky.“**

- ☺ **Jste vrcholoví manažeři odpovědní za ekonomické řízení společností?**
- ☺ **Jste přímo odpovědní za controllingový systém?**
- ☺ **Zajímá vás jaký je rozdíl mezi controllingem plně vytížených a nevyužitých kapacit?**
- ☺ **Cítíte, že vzhledem ke krizi poptávky je nutné změnit dosavadní systém ekonomického řízení společnosti.**
- ☺ **Chcete získat objektivní oporu vašich požadavků na zpřesnění účetních, výrobních a obchodních informací pro controlling?**
- ☺ **Odpovíte-li ANO, přijměte prosím pozvání na náš seminář.**

## Cíle:

- ☞ Ukázat způsoby využití controllingu v době krize poptávky.
- ☞ Definovat informace nutné pro controlling (detail účtů středisek, výrobků, činností, měrných spotřeb, výkonů).
- ☞ Určení nákladů, které nemají (nemusí) být součástí režie.
- ☞ Metodika hodnocení využití kapacit - sledování prostojů.
- ☞ Možnosti výpočtu a využívání krycích příspěvků.
- ☞ Výpočet cenových kalkulací v době nevyužitých kapacit.
- ☞ Hodnocení dosažených variabilních nákladů porovnáním s plánovanými variabilními náklady přepočtenými na skutečný objem a skladbu výroby (výkonů).
- ☞ Co by nemělo chybět v Rozborech hospodaření společnosti.



Reference: ArcelorMittal Ostrava, Vysoká škola báňská Ostrava, Vysoká škola podnikání Ostrava, Roland Berger Praha, KCT Data Praha, ENEL – Slovenské elektrárny, Befra Horní Suchá, EUROstand Brno, Dopravní podnik města Pardubic, GIST Hradec Králové, Nemocnice Karviná Ráj, Nemocnice Chrudim, Auto Adler Ostrava, Promet Foudry Vsetín, Kobla Pečky, Mora Moravia Olomouc, Cidem Hranice.

## **Program semináře – 2 dny**

- |  |   |
|--|---|
| ☞ Controlling v době krize                               | ☞ Druhy krycích příspěvků                                 |
| ☞ Základní informace controllingu                        | ☞ Kalkulace úplných nákladů                               |
| ☞ Jak z režijních nepřímých nákladů udělat přímé náklady | ☞ Flexibilní rozpočet variabilních nákladů                |
| ☞ Alokace nepřímých nákladů                              | ☞ Struktura ukazatelů pro hodnocení ekonomické efektivity |
| ☞ Hodnocení využití kapacit                              |   |

**Navazující semináře:** Personální audit, Zvyšování výkonnosti týmu, Koučování

**Účastnický poplatek:** 6.990,-Kč

Kód kurzu (variabilní symbol úhrady): **659MMDD**, MM – měsíc, DD – první den kurzu.

Občerstvení a dobrý oběd jsou zajištěny v rámci semináře.

**Organizace semináře:**

Výuka probíhá od 8.00 do 15.00 hodin. Během výuky je hodinová přestávka na oběd. Registrace účastníků probíhá od 7.45 hodin. Počet účastníků je maximálně 15 osob. Účastníci obdrží pracovní materiály, využitelné pro vlastní poznámky a poznatky. Každému z absolventů bude vydáno osvědčení o absolvování semináře.

**S bližšími informacemi a Vaším výběrem Vám rádi poradíme na ☎ 222 361 756**

**TEMPO TRAINING & CONSULTING s.r.o.**  
Praha 4 Roztyly, Komárkova 10, 148 00

✉ [paha@tempo.cz](mailto:paha@tempo.cz)  
[www.tempo.cz](http://www.tempo.cz)